

אוגוסט, 2016

## ד"ר ראובן גל

רח' ההגנה 7, זיכרון יעקב, 30900  
 טל': 04-6390686; נייד: 050-6205295; פקס: 04-6294097  
 דוא"ל: [reuvgal@013.net](mailto:reuvgal@013.net); [reuvgal@sni.technion.ac.il](mailto:reuvgal@sni.technion.ac.il)  
[https://en.wikipedia.org/wiki/Reuven\\_Gal](https://en.wikipedia.org/wiki/Reuven_Gal)

### תמצית:

יליד חיפה (1942). בוגר ביה"ס הריאלי. שרת כלוחם וקצין חי"ר בסדיר (1960-1962) ובמילואים (1963-1969). בעל תואר ראשון ושני (פסיכולוגיה וסוציולוגיה) מהאוניברסיטה העברית בירושלים (1968) ותואר ד"ר (פסיכולוגיה) מאוניברסיטת ברקלי, קליפורניה (1975). שימש כפסיכולוג הראשי של חיל הים (1969-1972) ושל צה"ל (1976-1982). זוכה במלגת האקדמיה הלאומית למדעים (NAS) בארה"ב (1983-1985). הקים וניהל את "מכון כרמל למחקרים חברתיים" (1985-2002) ואת ה"מרכז לפיתוח מנהיגות איכותית" (1992-היום), בזיכרון יעקב. שימש כסגן ראש המועצה לביטחון לאומי בשנים 2002-2004. הקים ועמד בראש מנהלת השירות האזרחי-לאומי במשרד ראש הממשלה (2007-2009). עמית מחקר בכיר במכון "כנרת" לחקר קשרי חברה, ביטחון ושלום, ע"ש רא"ל דן שומרון במכללה האקדמית כנרת בעמק הירדן (מדצמבר 2009); עמית מחקר בכיר וראש תחום חברה ותכנון ארוך-טווח במוסד שמואל נאמן בטכניון (מינואר 2010). יו"ר-מייסד של 'אגודת חוקרי צבא-חברה בישראל' (2011-היום). מרצה אורח במוסדות אקדמיים שונים בארץ ובעולם. יועץ אקדמי ואירגוני בארץ ובחו"ל. פרסם 6 ספרים ועשרות מאמרים. יזם והוביל פרויקטים בינלאומיים רבים בתחומי פתרון סכסוכים, רב-תרבותיות, דו-קיום, טיפול בפוסט-טראומה וכן בתחום השירות האזרחי-לאומי והחברה החרדית בישראל. נשוי ואב לשלושה. מתגורר בזיכרון יעקב.

\* \* \* \*

### השכלה:

- רכש את השכלתו לתואר B.A. (סוציולוגיה ופסיכולוגיה) והשלים לימודיו לתואר M.A. (בפסיכולוגיה קלינית), באוניברסיטה העברית בירושלים, בין השנים 1963 עד 1968.
- תואר M.A. נוסף ותואר Ph.D רכש באוניברסיטת קליפורניה בברקלי, ב-1975, בהנחייתו של פרופ' ריצ'רד לזרוס, בתחום חקר מצבי לחץ והתמודדות.

### שרות צבאי:

- שירת בצה"ל בתפקידים שונים, משנת 1960 ועד 1983. את שירותו הצבאי התחיל במסגרת גרעין נח"ל, אך המשיך במסלול פיקודי ושימש כמ"מ ומ"פ בביה"ס למכי"ם (בבסיס שבטה). במלחמת ששת הימים שרת (במילואים) כמ"מ ביחידת הסיור הירושלמית, שלקחה חלק פעיל בקרבות בירושלים.
- ב-1969 איחד בין הקריירות, הצבאית והאקדמית שלו, כאשר התגייס מחדש לצה"ל ושירת כפסיכולוג הראשי של חיל-הים ולאחר מכן כראש ענף מחקר במחלקת מדעי ההתנהגות (ממד"ה) בצה"ל. בין השנים 1976 ל-1982 שימש כפסיכולוג הראשי לצה"ל, בדרגת אלוף משנה ובשנת 1979 הביא להקמת מחלקת מדעי ההתנהגות (ממד"ה) בצה"ל. פרש משירות סדיר בצה"ל בשנת 1983, אך ממשיך ללמד ולהרצות במסגרות הצה"ליות של פו"מ והמכללה לביטחון לאומי במסגרת מילואים.

### פעילות אקדמית ומקצועית:

- ד"ר ראובן גל לימד במחלקות לפסיכולוגיה של האוניברסיטה העברית בירושלים; אוניברסיטת חיפה; אוניברסיטת קליפורניה שבברקלי; אוניברסיטת בוסטון; אוניברסיטת דרום פלורידה בטמפה, האוניברסיטה של קולומביה הבריטית בקנדה

ואוניברסיטת דרום-וויילס החדשה (UNSW) בקנברה, אוסטרליה. כמו כן שימש כחבר-הוראה בכיר בטכניון, במסגרת הפקולטה להנדסת תעשייה וניהול.

עם פרישתו מצה"ל, הוזמן לשמש כחוקר נבחר (Distinguish Scholar) מטעם האקדמיה הלאומית למדעים (NAS) בארה"ב, למשך שנתיים (5-1983). במהלך שנתיים אלו עסק ד"ר גל במחקר אינטנסיבי, לימד באוניברסיטת BU בבוסטון, כתב והכין לדפוס שני ספרים וכן פירסם מאמרי מחקר רבים.

עם שובו ארצה ב-1985, הקים ראובן גל מכון מחקר – "מכון כרמל למחקרים חברתיים" -- וניהל אותו במשך 17 שנה (עד 2002). במהלך שנים אלו זכה "מכון כרמל" בעשרות מענקי מחקר ממוסדות שונים בארץ (משרד החינוך, הקרן הדו-לאומית (BSF), ג'וינט, צה"ל, רשות הסמים, משרד הביטחון ועוד) ובעולם (קרן פורד, NIMH, WRAIR (מכון המחקר של צבא ארה"ב) ועוד). "מכון כרמל" ביצע עשרות מחקרים בתחומי החברה, הקהילה ובריאות הנפש בישראל ופירסם מאות מאמרים ודו"חות מחקר.

במסגרת המכון בוצעו פרויקטים חברתיים והתערבותיים שונים בארץ ובעולם:

קידום רעיון השירות האזרחי בישראל; פיתוח המושג "רב-תרבותיות" ו"דו-קיום" וביצוע מחקרים בנושאים אלו; הקמת "חיל השלום היהודי-עולמי" (World Jewish Peace Corps); ד"ר גל יזם והפעיל את תכנית הסיוע הפסיכולוגית ("Helping the Helpers") לאנשי בריאות הנפש במדינות הבלקן (בוסניה-הרצגובינה, קרואטיה, מקדוניה, אלבניה וקוסובו) במהלך מלחמת האזרחים שם (1994-1998); הדריך והנחה אנשי בריאות נפש ביפן, בעקבות רעידת האדמה בעיר קובה (1995); חקר וייעץ לפעילי ציבור במהלך מלחמת האזרחים בצפון אירלנד; ועוד.

ב-1992 הקים ראובן גל (יחד עם עמיתיו מיכה פופר וג'ורא איילון) את המרכז לפיתוח מנהיגות איכותית בזיכרון יעקב. כ-500 מנהלים, מפקדים וראשי ארגונים מחברות עיסוקיות, יחידות צה"ל, גופים ציבוריים ועמותות שונות עברו עד היום סדנאות מנהיגות במסגרת המרכז. בנוסף לפעילות בארץ, פעל המכון גם עם חברות וארגונים בחו"ל. בין השאר, ביצעו ד"ר גל ועמיתיו תכנית לפיתוח מנהיגות יהודית צעירה ברוסיה ובמדינות חבר העמים לשעבר (FSU). כמו כן ביצע המרכז מספר מחקרי-אורך בתחום המנהיגות, בניהולם המקצועי של ד"ר גל וד"ר פופר.

בנוסף לניהול הסדנאות והמחקר, שימש ד"ר גל גם כיועץ בנושאי פיתוח מנהיגות, או עבד בשיתוף פעולה, עם גופים ציבוריים כגון: מכון מנדל למנהיגות, תכנית קרן ווקסנר (The Wexner Graduate Fellowship Program), "עתידים", מרכז יצחק רבין ועוד.

ד"ר גל פעל רבות בתחום פיתרון קונפליקטים ויישוב סכסוכים, הן בישראל והן באזורים מוֹפּי-קונפליקט בעולם. בין

הפעילויות הללו:

- פעילות מחקרית וסדנאית ענפה בתחום הדו-קיום היהודי-ערבי בישראל.
- פעילויות שונות לקירוב חרדים וחילוניים (גישור בסכסוכים בין שכונות חרדיות לחילוניות, ניהול קבוצות דיון מעורבות של חרדים/חילוניים, חוגי לימוד משותפים).
- סדנאות פיתרון-קונפליקטים בקרואטיה.
- סדנאות פיוס בין קרבים, קרואטים ובוסנים.
- סדנאות פיתרון-קונפליקטים בקוסובו.
- פעילות דו-קיום בצפון-אירלנד.

עוד בתחום זה, ד"ר גל היה, בסוף שנות ה-90, בין מקימי "קרן אברהם" ושימש כחבר ההנהלה הציבורית של "יזמות קרן

אברהם". בין השנים 2005-2007 שימש ראובן כיועץ וחוקר עבור "קרן אלן סליפקה" (The Alan B. Slifka Foundation)

והכין דו"ח מפורט הכולל דרכי פעולה לקידום השוויון והשותפות בין יהודים לערבים בישראל:

**("Enhancing Coexistence through Multiple Channels of Influence: A Strategic Scheme to Change the Quality of Arab-Jewish Relationships in Israel". May, 2006).**

ד"ר גל עוסק גם ביזום וקידום נושאים חברתיים ישראלים ויהודיים. בין השאר יזם והקים את **"חיל השלום היהודי העולמי" (WJPC)** וכן קידם את נושא השירות-האזרחי בישראל. עם מינויו לראש **מנהלת השירות האזרחי-לאומי** (2007), פעל ליישום "חוק טל" ולשילובם של אלפי חרדים במסגרת השירות האזרחי-לאומי. ספרו *Service Without Guns* (2006), עוסק בהשוואה רב-לאומית בין שירות צבאי לשירות אזרחי, על סוגיו השונים.

במסגרת תפקידיו השונים ולצורך הפרוייקטים אותם יזם וניהל, עסק ראובן רבות בפעילות של גיוס תרומות ומענקים, מפגשים עם קרנות, פדרציות יהודיות ואחרות, פילנתרופים ואירגונים בין-לאומיים.

באוגוסט 2002 הצטרף ראובן ל**מועצה לביטחון לאומי (מ"ל)**, בתפקיד **סגן בכיר למדיניות פנים, חברה, ותשתיות**. בתפקיד זה פעל בנושאים ממלכתיים שונים כגון הטיפול במיעוטים, ניתוח והמלצות לטיפול בשסעים חברתיים בישראל, בעיית הבדווים בנגב, מדדי חוסן-לאומי, נושאי הסברה, הקשר עם יהדות התפוצות ונושאי תשתית ממלכתיים שונים. ראובן שימש כסגן בכיר לשלושה ראשי מ"ל -- עוזי דיין, אפרים הלוי וג'ורא איילנד.

בשנים 2006-2007 שימש ד"ר ראובן גל **כעמית מחקר בכיר** במסגרת קרן מענקי המחקר ע"ש ריצ'ארד ורודה גולדמן, בביה"ס לממשל ולמדיניות ע"ש הרולד הרטוך **באוניברסיטת תל-אביב**. במהלך תקופה זו חקר וכתב דו"ח מקיף בנושא: **תפיסת נושא הזכויות והחובות של אזרחי ישראל הערבים**.

בפברואר 2007 מונה ד"ר גל, עפ"י החלטת ממשלת ישראל, לשמש כ"פרוייקטור" ולעמוד בראש **צוות הקמה** למסגרת ממשלתית אחודה אשר תפעיל הן את השירות הלאומי והן את השירות האזרחי, לכלל אזרחי מדינת ישראל. שנה לאחר מכן, בינואר 2008, הוקמה **מנהלת השירות האזרחי-לאומי** במשרד ראש הממשלה. ד"ר ראובן גל מונה לעמוד בראש המנהלת, בדרג של **מנכ"ל** ממשלתי, והוביל את מערכת השירות האזרחי-לאומי לשורה של הישגים משמעותיים, במיוחד בשילובם של **בני מיעוטים, חרדים ובעלי מוגבלויות** במסגרת זו. במהלך שלושת שנות כהונתו כראש המנהלת, שירת ד"ר גל תחת שלושה שרים ממונים: אהוד אולמרט, עמי אילון ודניאל הרשקוביץ. באוגוסט 2009 התפטר ד"ר גל מתפקידו כראש המנהלת על רקע העברתה ממשרד ראש הממשלה למשרד המדע.

כיום ממלא ד"ר גל שני תפקידים אקדמיים במקביל: החל מדצמבר 2009 הוא משמש כעמית מחקר בכיר **במכון "כנרת"** לחקר קשרי חברה, ביטחון ושלום, ע"ש רא"ל דן שומרון **במכללה האקדמית כנרת** בעמק הירדן; במסגרת זו הוא עוסק, בין השאר, בתהליכי השתלבותם של בני ובנות הציונות הדתית הלאומית במסגרת צה"ל. בינואר 2010 הוזמן ד"ר גל לשמש גם כעמית מחקר בכיר **במוסד שמואל נאמן בטכניון** ולעמוד בראש פרויקט "שילוב המגזר החרדי בכלכלה הישראלית". במסגרת פרויקט זה מקדם ד"ר גל שילובם של צעירות וצעירים (בעיקר אברכים) חרדיים במעגל העבודה, במוסדות ללימודים אקדמיים ובחברה הישראלית. בהמשך הוביל ד"ר גל מספר פרויקטים נוספים במוסד נאמן בתחומי חברה ותכנון ארוך-טווח.

במהלך שנת 2011 יזם ד"ר גל הקמתה של "אגודת חוקרי צבא-חברה בישראל". בסוף אותה שנה (דצמבר, 2011) נבחר **כיושב ראש-מייסד** של האגודה, תפקיד אותו הוא מילא עד יוני 2016.

בפברואר 2012 הוקמה, ביזמתו של ראובן גל, עמותת "שביל המזרח התיכון" -- עמותה שמטרתה להגשים חזון של סלילת רשת שבילים חוצי מדינות במזרח התיכון, על ידי מתנדבים צעירים ממדינות האיזור. ד"ר גל שימש כיו"ר העמותה במהלך השנה הראשונה לפעילותה.

ערב יום העצמאות תשע"ג (2013), נבחר ד"ר ראובן גל להימנות בין "עשרת המובחרים" – נבחר העיתון "מקור ראשון" לפרס ישראל האלטרנטיבי: "על פעילותו המחקרית המתמשכת, על רתימתה לצורכי הכלל, על חתירתו לקדם את החברה על כל חלקיה ועל יוזמותיו למען הקהילה ולמען האנושות -- זוכה ד"ר ראובן גל בפרס ישראל האלטרנטיבי לשנת תשע"ג."

#### חברות בארגונים מקצועיים:

- ד"ר גל חבר ב- **(IUS)** Inter-University Seminar on Armed Forces and Society – שם משמש גם כחבר בוועד המנהל (2005-היום);
- חבר הוועד המנהל של אוניברסיטת חיפה (2015-היום);
- ב- American Association for the Advancement of Sciences;
- ב- International Society for Traumatic Stress Studies (**ISTSS**);
- ב- International Association of National Youth Service (**IANYS**) – שם שימש גם כסגן נשיא עולמי (1999-2001);
- חבר בהתאחדות הפסיכולוגים בישראל (**הפ"י**) ובהתאחדות הפסיכולוגים בארה"ב (**APA**).
- חבר (ויו"ר-מייסד) של "אגודת חוקרי צבא-חברה בישראל".
- חבר המועצה הציבורית של "יוזמות קרן אברהם".
- יועץ בכיר לפרויקט "המרכז הלאומי לגבורה ולהנצחה בהר איתן".
- חבר בצוות ההיגוי של 'עתידיים למנהל הציבורי'.
- חבר בוועדה המייעצת של "המרכז הבין-לאומי לפיוס" (**The International Center for Conciliation**).
- חבר בוועד העורכים של **הביטאונים המקצועיים** הבאים:

The Leadership Quarterly , Journal of Military Psychology , Armed Forces and Society

ד"ר גל זכה בכמה מענקי מחקר ופרסים אקדמיים כגון:

- The Goewey Fellowship, University of California;
- A Senior Research Associateship, National Research Council, National Academy of Science, USA.
- Visiting Fellow, Center for Judaic Studies, Boston University.
- National Institute for Mental Health (NIMH).
- The Richard and Rhoda Goldman Research Scholarships Foundation.
- Lynn and Charles Shusterman Family Foundation

- *The Morris Janowitz Career Achievement Award* from the Inter-University Seminar on Armed Forces and Society

פרסומים:

ד"ר גל פרסם למעלה מ- 50 מאמרים לז'ורנאלים מקצועיים ופרקים למספר ספרים. הוא המחבר או העורך של

הספרים הבאים:

- **A Portrait of the Israeli Soldier**, (1986).
- **Legitimacy and Commitment in the Military**, (1990). (With Thomas C. Wyatt).
- **Handbook of Military Psychology**, (1991). (With A.D. Mangelsdorff).
- **Service Without Guns**, (2006). (With Donald J. Eberley).
- **המלחמה השביעית**. (1990).
- **בין הכיפה לכומתה: דת, צבא ופוליטיקה בישראל**. (2012)

כמו כן פרסם ראובן מספר רב של מאמרים בעיתונים שונים, בעיקר בנושאי החברה הישראלית. פרסומיו מאופיינים בקריאה לשילוב בין-מגזרי, לסובלנות ולפתיחות רב-תרבותית.

\* \* \* \*

ראובן מתגורר כיום בזיכרון יעקב, נשוי לעבריה, פסיכולוגית קלינית ומטפלת משפחתית במקצועה, ולהם (ביחד) חמישה ילדים ושנים-עשר נכדים (עד כה...).